



## Kajaani-konserni

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Tavoitteena on selkeyttää ja yksinkertaistaa Kajaanin kaupungin konsernirakennetta.	Konsernirakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia. Kajaani toimii TE-palveluiden vastuukunta Kainuu-Koillismaa työllisyysalueella v.2025 alkaen.	talousjohtaja	Toteutuu osittain 

## Kajaanin kaupungin omaisuuserät

### Peruskunnan maaomaisuus

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kaupunginvaltuusto päättää kaupungin maaomaisuuden käytöstä valtuustokausittain laadittavassa Maankäyttöpoliittisessa ohjelmassa.	Maankäyttöpoliittinen ohjelma on laadittu ja hyväksytty kaupunginvaltuustossa	suunnitelupäällikkö	Toteutuu 
2. Kajaanin kaupunkikonsernin kokonaisuus ohjaa maaomaisuuden omistusta, hallintaa ja kehittämistä.	Maaomaisuutta hallitaan kaupungin kokonaisuus huomioiden.	suunnitelupäällikkö	Toteutuu 

### Rakennukset

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Palveluja, palveluverkkoa ja tilojen määrää ohjataan, sopeutetaan ja mitoitetaan konsernitasolla niin, että tilojen laajuus vastaa kaupungin palvelu- ja maksukykyä. Konserninäkökulma ohjaa rakennusomaisuuden kehittämistä.	Kaupungin tilojen määrän sopeuttamisessa on vuotuinen yhden prosentin tavoite ja sitä tehdään kaupungin eri palveluverkkopäätösten, rakennusten rakennemuutosohjelman ja aina mahdollisuuksien mukaan.	toimitilapäällikkö	Toteutuu osittain 
2. Laaditaan investointien pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS) 5-10v. Investoinnit perustuvat PTS-suunnitteluun sekä tarkempiin kuntoarvioihin ja -tutkimuksiin sekä kustannusarvioihin.	Tilakeskus on laatinut PTS-suunnitelmaa ja versio siitä olemassa, suunnitelman täydentäminen ja tarkentaminen vaatii vielä työtä. Rakennusten kuntoarvioita tehdään vuosittain 5-10 kohdetta.	toimitilapäällikkö	Toteutuu osittain 
3. Investointien vaihtoehtoisia toteuttamistapoja selvitetään.	Uudiskohteiden tarve- ja hankesuunnittelun yhteydessä on selvitetty muitakin toteuttamis- ja rahoitusvaihtoehtoja.	toimitilapäällikkö	Toteutuu 
4. Tilojen käytön tehokkuudelle määritellään mittarit ja tavoitteet.	Tilojen käytön tehokkuutta ja käyttöasteita ei ole selvitetty tarkemmin ja tavoitteita näille ei ole asetettu.	toimitilapäällikkö	Ei toteudu 
5. Tarpeettomat kiinteistöt ja rakennukset myydään tai niistä luovutaan.	Rakennusten rakennemuutosohjelman toimenpiteiden ja mahdollisuuksien mukaan kohteita on myyty ja purettu.	toimitilapäällikkö	Toteutuu 
6. Kaupungin väliaikaiset tilatarpeet hoidetaan pääosin hyödyntämällä markkinoiden tarjoamia tilaratkaisuja.	Väliaikaisiin tilatarpeisiin on pystytty hyödyntämään osin omia tiloja ja tarpeen mukaan on vuokrattu tiloja väliai-	toimitilapäällikkö	Toteutuu



Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
	kaisesti ulkopuolisilta omistajilta. Kalliita lyhytaikaisia siirtotiloja pyritään välttämään.		<input checked="" type="checkbox"/>
7. Tavoitteena on keskittää Kajaanin kaupungin omistamien asuntoloiden omistaminen ja kehittäminen Kiinteistö Oy Kajaanin Pietarin hoidettavaksi.	Alustavaa selvitystä on tehty ympäristö- teknisen toimialan ja KOy Kajaanin Pietarin kanssa, toimenpiteet vaatii vielä tarkempaa suunnittelua.	toimitilapäällikkö	Ei toteudu <input type="checkbox"/>
8. Rakennusomaisuutta kehitetään kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti. Vähennetään energiankulutusta, suositaan uusiutuvan energian ratkaisuja ja edistetään puurakentamista.	Lämpöenergian kulutukselle on vuotuisen yhden prosentin vähentämistavoite. Uusiutuvan sähköenergian tuotannossa on vuonna 2024 3 aurinkovoimalaa ja vuonna 2025 6 aurinkovoimalaa. Puurakentaminen selvitetään aina uudiskohdeiden osalta.	toimitilapäällikkö	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>

### Kiinteät rakenteet ja laitteet

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kaupunginvaltuusto päättää kaupungin katuverkon ja viheralueiden laajentamisesta valtuustokausittain laadittavassa Maankäyttöpoliittisessa ohjelmassa, hyväksyttävissä osayleiskaavoissa ja asemakaavoissa.	Maankäyttöpoliittinen ohjelma on laadittu ja hyväksytty kaupunginvaltuustossa.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>
2. Kaupunginvaltuusto ohjaa liikunta- ja tapahtuma-alueiden rakentamista hyväksymällä keskipitkän aikavälin liikkumisohjelman. <a href="#">Liikkumisohjelma</a> .	Kajaanin kaupungin liikkumisohjelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>
3. Kunnossapidon hankinnoissa mennään kohti joustavampia kumppanuusmalleja, missä urakoitsija ja tilaaja toimivat kiinteästi ja avoimesti yhdessä halutun vaikutavuuden aikaansaamiseksi.	Uusia hankintojen malleja hyödynnetään hankinnoissa.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>

### Koneet ja kalusto

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kunnallistekniikka ja liikunta tulosalueen palvelutuotannon ja hankintojen kehittämistä jatketaan pitkäjänteisen palvelu- ja hankintastrategian mukaisesti.	Kunnallistekniikka ja liikunta tulosalueen palvelutuotannon ja hankintojen kehittämistä on jatkettu pitkäjänteisen palvelu- ja hankintastrategian mukaisesti.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>
2. Ulkopuolista konekalustoa käytetään silloin, kun se on toiminnallisesti, taloudellisesti ja huoltovarmuuden näkökulmasta järkevää.	Oma kalusto mitoitetaan ympärivuotista käyttöä ajatellen ja lisäresurssi ostetaan urakoitsijoilta.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>
3. Yhteistyötä yksityisen palvelutarjonnan kanssa kehitetään ja edistetään.	Yhteistyötä yksityisen palvelutarjonnan kanssa on kehitetty ja edistetty.	kaupungin-insinööri	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>

### Sijoitustoiminta

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
--------------------------------	---------	---------------	------



Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kaupunginvaltuusto ohjaa sijoitustoimintaa ohjeella varainhankinnan ja sijoitustoiminnan periaatteista sekä kaupunginhallituksen vahvistamalla sijoitussuunnitelmalla.	Sijoitustoiminta ja varainhankinta on järjestetty ohjeiden mukaisesti. Varainhankinnan ja sijoitustoiminnan periaatteet sekä sijoitussuunnitelma päivitetään alkuvuodesta 2025.	talousjohtaja	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>
2. Osakkeista ja osuuksista voidaan luopua, mikäli ne eivät palvele kaupungin toimintaa.	Testamenttilahjoituksena saadut As Oy Lepänkannon osakkeet (yksiö) myytiin 10/2023.	talousjohtaja	Toteutuu osittain <input type="checkbox"/>
3. Hankitaan sellaisia osakkeita ja osuuksia, joista voi olla strategisia etuja kaupungille.	Ei toteutuneita hankintoja.	talousjohtaja	Ei toteudu <input type="checkbox"/>

## Liikelaitokset



### Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos

Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Laaditaan Kajaanin osaamis- ja koulutusohjelma.	KLL on ollut aktiivinen ohjelman työstössä mm. toimimalla työpajojen fasilitoijana sekä osallistumalla kirjoittamis- ja muotoiluvaiheeseen.	KLL:n johtaja	Toteutuu osittain <input type="checkbox"/>
2. Koulutus konserniyhteistyötä sivistystoimialan ja KAMK:n, yliopistokeskuksen ja työnantajien kanssa syvennetään perustamalla neuvottelukunta vastaamaan yhteistyön kehittämisestä.	Neuvottelukunnan toimintaa ei ole aloitettu. Osana Kajaanin osaamis- ja koulutusohjelman valmistelua on päivitetty neuvottelukunnan tehtävää ja kokoonpanoa.	Kajaanin kaupunki, pj sivistysjohtaja	Ei toteudu <input type="checkbox"/>
3. Toteutetaan Kampus 2025 -hanke: Kajaanin koulutuskeskittymän kehittäminen vetovoimaiseksi kampukseksi, joka houkuttelee entistä paremmin opiskelijoita sekä yrityksiä ja koulutusympäristöstä hyötyviä muita toimijoita sekä lisää aluevaikuttavuutta. Hanke toteutetaan osana Kajaanin osaamis- ja koulutusohjelmaa.	KLL osallistuu aktiivisesti hankkeeseen ja sen eri työryhmiin edistäen toisen asteen koulutuksen, erityisesti ammatillisen koulutuksen, ja ammattikorkeakoulun välistä yhteistyötä opiskelijoiden ja työelämän eduksi. Hankkeen aloitusvaihe on kestänyt suunniteltua pidempään, koska hankkeeseen osallistuvien tahojen yhteistä ymmärrystä on ollut tarve rakentaa.	KLL:n johtaja	Toteutuu osittain <input type="checkbox"/>
4. Koulutusliikelaitoksen toimintaa voidaan laajentaa hallitusti muualle maahan, ja varmistaa näin säilyminen keskusurten koulutuksen järjestäjien joukossa.	Ammatillista koulutusta toteutetaan tarve-, kysyntä- ja työelämälähtöisesti erityisesti Kainuussa ja Koillismaalla. Kainuun ammattiopisto KAO:lla on kiinteät toimipisteet Kajaanissa, Kuusamossa, Vantaalla ja Vuokatissa. Nuorten työpaikalla tapahtuva oppiminen toteutuu usein opiskelijan kotipaikkakunnalla ja vastaavasti aikuisopiskelijoiden työskentelyalue on laajempi.  Taitotehdas-malli on vakiintunut Kuh-	KAO:n tulosyksiköiden päälliköt ja rehtori sekä KLL:n johtaja	Toteutuu <input checked="" type="checkbox"/>





Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
	<p>mossa ja aloitettu tänä syksynä Suomusalmella. Malli vastaa tarpeeseen saada opiskelija- ja yrityslähtöinen ammatillinen koulutus paikkakunnalle, missä ei ole kiinteää toimipaikkaa. Tämä lisää koulutuksen saatavuutta, työllisyyttä ja elinvoimaa. KAO on rakentanut ja pilotoinut kustannustehokkaan mallin, joka tukee sellaista osaamisen kehittämistä, mihin on oppimisympäristöjä ja työpaikkoja opiskelijan omalla paikkakunnalla.</p> <p>Tällä hetkellä KAO Kuusamo toteuttaa ajoneuvoalan ammattitutkintoa Keminmaalla. Latu- ja rinnetyöntekijöille toteutetaan tekniikkakoulutusta myös Keminmaalla. Koulutuksen sisältö: <a href="#">Ajo- neuvoalan ammattitutkinto – latu- neenkuljettajien tekniikkakoulutus - KAO.</a></p>		

### Kajaanin Mamselli -liikelaitos

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Tuotetaan kaupungin peruspalveluja tukevat ateria- ja puhtaanapitopalvelut liikelaitoksena tai tulosityksikkönä.	Mamselli jatkanut toimintaa liikelaitoksena.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 
2. Markkinaehtoisesta liiketoiminnasta voidaan tarvittaessa luopua. Selvitetään henkilöstöravintola Kajaterian ja Kaukametsän ravintolapalveluiden ulkoistamista. Selvitystyössä huomioidaan myös sivistystoimialan teatterin ravintolapalveluiden tarpeet.	<p>Kajaterian toiminta suljettiin kannattamattomana 6/2023.</p> <p>Kilpailutuksen myötä Kaukametsän ravintolapalvelut siirtyvät yksityiselle toimijalle 8/2023.</p> <p>Kampusalueen kahvila NetCafe suljettiin 12/2023.</p> <p>Teatterin kahvilapalveluiden järjestämiseen Mamsellista on tarjottu asiantuntija-apua.</p>	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 

### Kajaanin Vesi -liikelaitos

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Toimintaa jatketaan kaupungin liikelaitoksena.	Kajaanin Vesi jatkaa toimintaansa liikelaitoksena.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 
2. Liikelaitokselle asetetaan valtuustokausittain kohtuullinen tuotto- ja tuloutustavoite.	<p>Kajaanin Vesi -liikelaitokselle asetetaan tuotto- ja muut tavoitteet vuosittain talousarvioprosessissa.</p> <p>Vuodelle 2024 sitova tuloutustavoite</p>	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 



Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
	pieneni 1,2 M€:sta 4 %:iin peruspääomasta (785 636 €) mutta ylijäämätavoite kasvaa > 0 €:sta 1,35 M€:oon vuonna 2025.		
3. Toiminnan tavoitteena on järjestää vesihuoltolain mukainen vesihuolto taloudellisesti ja kilpailukykyisesti sekä turvata toimintavarmuus ja pohjaveden laatu.	Toimittu tavoitteen mukaisesti.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 
4. Liikelaitos toimii nykyisillä toiminta-alueillaan, joita laajennetaan asemakaava-alueita laajennettaessa. Luodaan yhteistyömalleja vesiosuuskuntien kanssa.	Talous- ja jäteveden toiminta-alueet ennallaan vuodesta 2014. Hulevesiviemärointi siirtynyt kaupungille 1.1.2016.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu osittain 
5. Kajaanin veden merkittävät tuotantoinvestoinnit toteutetaan kaupunkikonsernin kokonaisedun näkökulmasta.	Jätevedenpuhdistamon uudistaminen/saneeraus toteutetaan kustannustehokkaasti mahdollisimman paljon nykyisiä rakenteita saneeraten ja jätevedenkäsittelyn tehostamiseksi tarvittavat merkittävät uusininvestoinnit toteutetaan vaiheittain mahdollisimman myöhään kiristyvien lupaehtojen niitä vaatiessa, oletettavasti 2030-luvulla.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 
6. Edistetään paikallisen biokaasutuotannon käynnistymistä etenkin jätevedenpuhdistamon lietteiden kilpailutuksessa taloudellisten reunaehtojen puitteissa.	Kajaanin Vesi mahdollistaa Eko-Kympin JTF-hankkeen Kajaanin biokaasuaseman ja tankkausaseman esiselvityshankkeen toteutusta pienellä omarahoitusosuudella. Jätevesilietteen jatkokäsittelyn kilpailutus vuonna 2026.	Liikelaitoksen johtaja	Toteutuu 

## Tytäryhtiöt

### Energialiiketoiminta

#### Loiste Oy

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Omistus on strategisesti merkittävä ja liiketaloudellisesti tuottava.	Loiste Oy:n omistus on kaupunkistrategian toteuttamisen kannalta merkittävä, kun edistämme alueen elinvoimaisuutta ja uusiutuvan energian tuotantoa, käyttöä ja kiertotaloutta. Loiste Oy:n konsernitulos oli v. 2023 9,1 milj. euroa (v. 2022 23,2 milj. euroa).	kaupunginjohtaja	Toteutuu 
2. Määräysvalta Loiste Oy:ssä säilytetään, mutta yhtiön omistuspohjaa voidaan muuttaa siten, että Loiste Oy säilyy kaupungin tytäryhtiönä (omistusosuus > 50 %).	Loiste Oy:n omistuspohjassa ei ole tapahtunut muutoksia, Kajaanin omistusosuus 50,1 %.	kaupunginjohtaja	Toteutuu 
3. Yhtiötä on johdettava ja kehitettävä niin, että saavutetaan kokonaisuutena paras mahdollinen toiminnallinen ja liiketaloudellinen tulos siten, että yhtiön arvo säilyy ja kasvaa.	Loisteen nykyisen kasvustrategian mukainen tavoite.	toimitusjohtaja	Toteutuu 



Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
4. Palvelut pyritään tarjoamaan kuntalaisille kohtuulliseen hintaan sähkönsiirron ja kaukolämmön osalta.	Osakassopimuksen määrittämissä puitteissa. Omistajat päättävät hinnoittelun.	toimitusjohtaja	Toteutuu osittain 
5. Vähennetään energiantuotannon kasvihuonekaasupäästöjä ja luovutaan suunnitelmallisesti fossiilisista polttoaineista huoltovarmuus huomioiden.	Loisteen strategian mukaisesti vastuullisuus ja hiilineutraalisuus ohjaa kaikkea tekemistä: Loiste on hiilivapaa ja net zero tavoite on saavutettu vuonna 2026 (GRESBissä tavoitellaan 100 pistettä vuonna 2026, 98 v. 2023)	toimitusjohtaja	Toteutuu 

### Kajaanin Energiatuotanto Oy

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kehitetään liiketaloudellisesti ja toiminnallisesti paras yritys rakenne yhdessä kaupungin muiden energiaomistusten kanssa	Yritysrakenne ennallaan. Yritysten rooleja selkeytetty tulevaisuuden toiminnallisesta ja taloudellisesta näkökulmasta. Kavon muutosprosessin strategisten hankkeiden (omaisuuden myynti, Kavon tontin jatkokäyttö, vesivoiman kehittäminen jne.) ohjaaminen ja edistäminen konsernijaoston linjausten mukaisesti.	Toimitusjohtaja.	Toteutuu 

### Kainuun Voima Oy

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Strategista omistusta, jolla turvataan Kajaanin taajama-alueen kaukolämmön tuotannon riittävä omavaraisuus ja kustannustehokkuus.	Kaupunki omistaa 50 % ja Kajaanin Energiatuotanto 50 %. Omistaja pystyy valvomaan tuotannon keskittymisen ja tehokkuuden sekä turvaamaan luotettavan sekä ekologisen kaukolämmön tuotannon.	toimitusjohtaja	Toteutuu 
2. Omistuspohjaa voidaan muuttaa hakemalla omistajiksi teollisia höyryn ja kaukolämmön käyttäjiä.	Mahdollisuutta ja houkuttelevuutta ylläpidetään sekä edistetään.	toimitusjohtaja	Toteutuu osittain 
3. Kehitetään liiketaloudellisesti ja toiminnallisesti paras yritys rakenne yhdessä kaupungin muiden energiaomistusten kanssa.	Yhteistyötä viety eteenpäin ja kokonaisuutta tarkastellaan toimijoiden kesken.	toimitusjohtaja	Toteutuu 
4. Yhtiön toiminnot voidaan eriyttää kahteen eri yhtiöön, vesivoimayhtiö ja höyrylämpöyhtiö (CHP). Vesivoimayhtiön omistus säilytetään kaupungilla.	Mahdollisuus pidetty voimassa ja toimintaa suunniteltu tavoitteen mukaisesti.	toimitusjohtaja	Ei toteudu 
5. Kainuun Voima Oy:n omistusosuuden vuokrasopimus neuvotellaan uudelleen Loiste Oy:n kanssa ja sopimusta jatketaan huomioiden kaukolämpötuotannon tulevaisuuden investoinnit.	Vuokrasopimuksen jatkosta sovittu. Asia etenee suunnitelman mukaisesti.	toimitusjohtaja	Toteutuu 

### Asuntoliiketoiminta



Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
----------------------------------	---------	---------------	------

### Kiinteistö Oy Kajaanin Pietari

Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kajaanin Pietari kuuluu 100 %:sesti kaupungin omistettaviin yhtiöihin, yhtiötä tulee kehittää ja sen mainetta parantaa.	Yhtiö on kaupungin 100% tytäryhtiö. Yhtiössä on toteutettu toimintaa ja taloutta parantavia kehitystoimenpiteitä useana vuotena peräkkäin. V. 2024 toteutetussa asukkaiden antamassa palautteessa NPS-luku on 3 vuotta peräkkäin positiivinen (+12%) eli suosittelu on tyypillisempää kuin arvostelu.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 
2. Käyttöaste on pidettävä mahdollisimman korkeana, vähintään taloudellisen kannattavuuden tasolla.	Taloudellinen käyttöaste 10-2024 on n. 94% (1-10/2024) eli kehitystä vastaavaan ajankohtaan 1-10/2023 on +2,16%.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 
3. Hinnoittelussa on pyrittävä alueella kilpailukykyiseen vuokratasoon.	Kajaanin Pietarin omistamien kohteiden keski-m2-vuokra on 11,21€/m2/kk. Vuokraoven 8-2024 mukaan vapaiden vuokrattavien asuntojen keski-m2-vuokra Kajaanissa on 13,84€/m2/kk. Vuokraero on n. 2,50€/m2/kk edullisempi.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 
4. Tiivistetään kaupungin ja yhtiön yhteistyötä kaupungin elinvoimaisuuden edistämiseksi.	Yhtiö on mukana Kajaanin kaupungin kehittämishankkeissa, mm. Kampus 2025-joryssa sekä strategiatimissä.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 
5. Tavoitteena on keskittää Kajaanin kaupungin omistamien asuntoloiden omistaminen ja kehittäminen Kiinteistö Oy Kajaanin Pietarin hoidettavaksi.	Selvittelytyö on alkuvaiheessa, asiasta on keskusteltu kaupungin teknisen johdon kanssa.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Ei toteudu 
6. Rakennusomaisuutta kehitetään kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti. Vähennetään energiankulutusta, suositaan uusiutuvan energian ratkaisuja ja edistetään puurakentamista.	Asunto Oy Sammonkaaren hanketta on esitelty vierailijoille (mm. arkkitehdit). Yhtiössä seurataan sähkön, lämmön ja veden kulutuksen perustuen Siemensin Navigator-raportointiin. Kiinteistöhoiton työjohto tekee operatiivisia, korjaavia toimenpiteitä koko ajan. Yhtiö on mukana kaupungin hankintasopimuksessa sähkön osalta.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 
7. Varaudutaan ikääntyvän väestön palvelutarpeeseen edistämällä tiloiltaan helposti muunneltavien yhteisölisten asumisratkaisujen syntymistä.	Yhtiö on mukana Kainuun HVA:n ja Kajaanin kaupungin kanssa selvittämässä HVA:n tilojen tulevaa käyttöä. Yhtiö selvittää mahdollisia tulevia asumisratkaisuja; selvittelytyö on alkuvaiheessa.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu osittain 

### Kiinteistöliiketoiminta

#### Asunto Oy Kajaanin Sammonkaaren Pietari

Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
----------------------------------	---------	---------------	------



Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kiinteistö Oy Kajaanin Pietari kehittää ja ylläpitää Sammonkaaren toimintaa yhtiötä koskevien omistajapolitiittisten linjausten mukaisesti	Asunto Oy Kajaanin Sammonkaaren Pietari on 100% vuokrattu (1-vaihe). Tällä hetkellä kohteessa on menossa 2-vuotistakuutarkastukset.	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 

### Kajaanin Teknologiakeskus Oy

Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Omistus säilytetään 100-prosenttisenä.	Kajaanin kaupunki omistaa Kajaanin Teknologiakeskus Oy:n kokonaan (100%). Toiminta ollut kannattavaa ja kiinteistöjä on kunnostettu yritysasiakkaille viimeiset viisi vuotta tasaisella tahdilla.	Toimitusjohtaja Janne Haverinen	Toteutuu 
2. Tavoitteena on, että kaikki kaupungin omistamat yritystilat keskitetään Kajaanin Teknologiakeskus Oy:hyn ottaen huomioon osakeyhtiölain ilmoittama yhtiön toiminnan tarkoitus.	Tieto 2:n siirto esivalmistelussa.	Toimitusjohtaja Janne Haverinen	Toteutuu osittain 
3. Teknologiakeskuksen mahdollisuus riittävän monipuoliseen tontti- ja toimitilarjontaan turvataan	TK:n rakentamattomien tonttien varanto tällä hetkellä huono (2-3 kpl) ja niissäkin rajoitteita. Sotkamon tien varressa (Kehräämöntien päässä) olevaa kaavoitusta ja infran rakentamista tulee edistää.	Toimitusjohtaja Janne Haverinen	Ei toteudu 
4. Teknologiakeskus osallistuu Kampus 2025 -hankkeeseen.	Tj johtoryhmän jäsenenä	Toimitusjohtaja Janne Haverinen	Toteutuu 
5. Rakennusomaisuutta kehitetään kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Vähennetään energiankulutusta, suositaan uusiutuvan energian ratkaisuja ja edistetään puurakentamista.	TK sai energiatukea Business Finlandilta aiempiin IV-saneerauksiin. Samalla TK:lle tuli velvoite raportoida vuosittain kiinteistöjen energiankulutusmäärät MOTIVA:lle.  TK suunnittelee ja toteuttaa aurinkopaneelikenttiä mm. Kehräämöntielle ja Linnankadulle vuosien 2025-2026 aikana. Kartoitetaan myös maalämpökaivojen toteuttamismahdollisuuksia Linnankatu 6:ssa.	Toimitusjohtaja Janne Haverinen	Toteutuu 

### Kiinteistö Oy Kajaanin Lohtajan Palvelukeskus

Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Tarjotaan myyntiin, turvataan kaupungin palvelutuotannon tarvitsemat tilat.	Kohteen tyhjänä oleva ravintolatila on vuokrattu 7 vuoden määräaikaisella vuokrasopimuksella pieneläinklinikan käyttöön. Kohteessa on toteutettu vuokrasopimuksen edellyttämät muutostyöt. Kohteen kiinteistöhoitoon liittyviä asioita on	Toimitusjohtaja Ismo Kukkonen	Toteutuu 










Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
	kehitetty, mm. vaihtamalla ylläpidon palveluntuottajaa.		

## Muu liiketoiminta

### Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy


Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:n itsenäisyyden säilyttäminen on kaupunkistrategiatasoinen tavoite, ja sen omistus pidetään kaupungilla. Kaupunki voi luovuttaa osaomistuksen vain, jos valtakunnallisten koulutuspolitiikan linjausten takia omistuspohjan laajentaminen on perusteltua KAMK:n aseman vahvistamiseksi.	Kajaanin kaupunki omistaa edelleen 100%	Toimitusjohtaja	Toteutuu 
2. Laaditaan Kajaanin osaamis- ja koulutusohjelma.	KAMK on aktiivisesti osallistunut ohjelman laadintaan. Ohjelman kokoamisvastuu on Kajaanin kaupungilla. Työ on kesken.	Toimitusjohtaja	Toteutuu osittain 
3. Koulutuskonserniyhteistyötä Koulutusliikelaitoksen, sivistystoimialan, yliopistokeskuksen ja työnantajien kanssa syvennetään perustamalla neuvottelukunta vastaamaan yhteistyön kehittämisestä.	Yhteistyötapaamisia on ollut KLL, KAO, KAMK johtoryhmillä ja hallituksilla.	Toimitusjohtaja	Ei toteudu 
4. Toteutetaan Kampus 2025 -hanke: Kajaanin koulutuskeskittymän kehittäminen vetovoimaiseksi kampukseksi, joka houkuttelee entistä paremmin opiskelijoita sekä yrityksiä ja koulutusympäristöstä hyötyviä muita toimijoita sekä lisää aluevaikutavuutta. Hanke toteutetaan osana Kajaanin osaamis- ja koulutusohjelmaa.	KAMK on aktiivisesti osallistunut Kampus25-työhön.	Toimitusjohtaja	Toteutuu 

## Edukai Oy

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Säilytetään omistuksessa palvelutuotannon edellytyksiä turvaavana.	Toteutunut.	Toimitusjohtaja Anne Huotari	Toteutuu 

## Säätiöt

### Kajaanin Palvelutalossäätiö

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Säätiön toimintaan osallistumalla tuetaan iäkkäiden ihmisten hyvinvointia tuottamalla asumispalveluja eläkeläisille ja turvataan säätiön varojen tarkoituksenmukainen käyttäminen ja kehitys.	Säätiön toiminta on ollut vakaata ja se on tarjonnut palveluja sääntöjensä mukaisesti.	Paula Halonen 1.1.2025 alkaen.	Toteutuu 



Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
--------------------------------	---------	---------------	------

### Vuokatin Säätiö

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kajaanin kaupunki jatkaa yhtenä Vuokatin Säätiön taustayhteisönä ja osaomistajana. Mikäli säätiön toimintaympäristössä tai taustayhteisöissä tapahtuu tulevaisuudessa muutoksia, Kajaanin kaupunki on valmis harkitsemaan kaikkia käytettävissä olevia vaihtoehtoja. Erityisesti huomioidaan Vuokatin urheiluopiston asiakkaiden pitkien viipymien tuoma aluetaloudellinen vaihtavuus.	Säätiö ja sen organisaatiot tuottavat tehtävänsä mukaisia palveluita. Varaustilanne on loppuvuodesta hyvä ja majoitusvuorokausia kertyy vuositasolla budjetin tuntumaan.	Anni Miettunen 1.1.2025 alkaen	Toteutuu 

## Kuntayhtymät ja yhteistoimintasopimukset

### Kainuun Liitto

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Perussopimus ohjaa. Ei omistajapoliittisia linjauksia.	Toiminta perussopimuksen mukaista.		Toteutuu 

### Kainuun jätehuollon kuntayhtymä Eko-Kymppi

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Kuntayhtymän toiminta mahdollistaa kustannustehokkaat jätehuollon palvelut asukkaille.	Toimitaan perussopimuksen mukaan. Toimintoja järjestetään, optimoidaan ja hankintoja kilpailutetaan lainsäädännön vaatimukset huomioiden. Esimerkiksi sekajätteen käsittelyhintaa vastaa Pohjois- ja Itä-Suomen keskihintaa	Jukka Oikarinen	Toteutuu 
2. Kuntayhtymän toiminta tukee paikallisen yritystoiminnan kehittämistä.	Liikevaihdosta n. 75 % on ostopalveluita ja suurin osa paikallisilta toimijoilta. Osallistumme KAMK:n vetämiin jätehuollon kehittämiseen liittyviin hankkeisiin.	Jukka Oikarinen	Toteutuu 

### Ympäristöterveydenhuolto

Omistajapoliittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
1. Yhteistoimintasopimuksen mukaan.	Kainuun ympäristöterveysjaosto ja ympäristöterveyspalvelut ovat toteuttaneet ympäristöterveydenhuollon toiminnan yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Vuodelle 2024 yhteistoimintasopimusta päivitettiin, kun Puolangan kunta irtisanoi sopimuksen 1.1.2024 alkaen.	Päivi Nykänen	Toteutuu 
2. Ympäristöterveydenhuollon palvelut järjestetään	Talous, kustannusten jako ja laskutus on	Päivi Ny-	Toteutuu osit-



Omistajapolitiittiset linjaukset	Toteuma	Vastuuhenkilö	Tila
kustannustehokkaasti ja taloudellisesti kestävällä tasolla.	järjestetty yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Seuranta ja raportointi on säännöllistä sekä ympäristöterveysjaostolle että ympäristöterveyspalveluiden sisällä. Vastuukuntamallin mukaisen toiminnan vakiinnuttua linjauksen toteuttaminen vahvistuu.	känen	tain 